

El Sistema De Produccion Toyota Mas Alla De La Produccion A Gran Escala

El presente texto está dirigido a los estudiantes de Grado en Administración y Dirección de Empresas, aunque resulta igualmente válido para cualquier persona que desee aproximarse por primera vez al mundo de la dirección de operaciones. Así, este manual analiza las principales decisiones de carácter estratégico a las que se ha de hacer frente en el área de operaciones de una empresa, intentando asimismo ayudar a entender las posibles interrelaciones de la misma con el resto de subsistemas de cualquier organización, ya sea industrial o de servicios. Las empresas esperan que, como consecuencia de la implantación de la fabricación lean, no solo mejore el comportamiento operacional sino también mejore el comportamiento financiero. Sin embargo muchas empresas fallan porque no llegan a experimentar las mejoras financieras correspondientes. Esta obra trata de dar respuesta a esta problemática ofreciendo una metodología para que los gestores puedan visibilizar las mejoras en costes, producidas por el avance hacia un sistema lean.

La idea de crear este manual práctico surgió después de revisar la bibliografía existente sobre operaciones en busca de contenidos que permitieran encargar problemas reales de diseño de sistemas productivos. Nos dimos cuenta de que la bibliografía era eminentemente descriptiva pero no profundizaba en cómo usar herramientas o metodologías concretas. Por ello nos decidimos a crear este manual que combina metodologías clásicas de diseño del sistema productivo con propuestas mas actualizadas (extraídas de nuestra experiencia profesional) bajo el enfoque de la producción ajustada. (Los autores).
INDICE: INTRODUCCIÓN - El sistema productivo: evolución histórica. El sistema productivo bajo enfoque de la Teoría de las limitaciones. ESTUDIO DEL TRABAJO - Introducción: la importancia de la medición del trabajo. Niveles de actividad y curvas de aprendizaje. Métodos clásicos de medición de tiempos. Nuevas técnicas de estudio del trabajo. DESCRIPCIÓN DE PROCESOS PRODUCTIVOS - Introducción: ¿Qué es un proceso?. La ingeniería de procesos productivos. Tipos de procesos. Descripción de procesos. DISEÑO DE PROCESOS DE PRODUCCIÓN - Takt time y tiempo de ciclo. Equilibrado de líneas de producción. Equilibrado y sincronización de procesos. DISTRIBUCIÓN EN PLANTA DEL SISTEMA PRODUCTIVO - Introducción. Layout del puesto de trabajo. Distribución en planta orientada a proceso. Producción celular. Distribución en planta orientada a producto. Producción celular. Distribución en planta de posición fija. ADAPTACIONES DE DISEÑO PARA PROCESOS SEMIAUTOMÁTICOS - Introducción. Interacción persona-máquina (diagramas). Interacción equipo-máquina. Interacción persona-máquina y equipo-máquina. EJERCICIOS RESUELTOS. EJERCICIOS PROPUESTOS.

La Gestión de Costes en Lean Manufacturing.

La historia de la Produccion Lean, el arma secreta de Toyota que revolucionó la industria mundial del automóvil.

Una revolución en la producción

Sistema de producción de Toyota desde el punto de vista de la ingeniería. El

Lean Manufacturing. Step by step

Cómo eliminar desperdicios e incrementar ganancias

This is a practical, entertaining and didactic book for those who are starting out in the techniques and tools allows Lean Six Sigma management system to be understood easily and, in addition, establishes a methodology adaptable to any improvement process. From the detailed knowledge of the processes, Lean Manufacturing encourages innovation, discipline and the continuous search for excellence, through tools that improve the effectiveness of teams, delivery times and, on the whole, the capacity and competitiveness of companies. Step by step, this book enables you to discover and apply material control and production techniques that increase quality, improve communication and access to information and provide significant energy reductions. The Lean Manufacturing system offers a methodology for manufacturing and the management of organizations focused on continuous improvement, in line with the needs for efficiency and optimization of companies' resources.

La primera revolución: La prioridad del producto. La segunda revolución: El sistema productivo pulsante. El sistema de producción de Toyota. La tercera revolución: La mejora rápida.

¿Qué puede aprender su empresa de Toyota? · Doblar o triplicar la velocidad de cualquier proceso empresarial · Desarrrollar la calidad en el puesto de trabajo · Eliminar los enormes costes del despilfarrro escondido · Convertir a cada empleado en un inspector de control de calidad Hoy en día, las empresas de todo el mundo están intentando implementar el método radical de Toyota para aumentar el ritmo de los procesos, reducir el despilfarro y mejorar la calidad. Pero, ¿están encontrando el fundamento real del éxito de Toyota, bajo la superficie de herramientas y técnicas Lean? Las claves del éxito de Toyota expose el único enfoque de Toyota acerca de la gestión Lean -los 14 principios que guían la calidad de la empresa japonesa y su cultura marcada por la eficiencia. Se entiendo muy bien qué puede aplicarse a cualquier organización y a cualquier proceso de negocio, ya sea en servicios o en la industria, y cómo la correcta combinación de una filosofía a largo plazo, procesos, personas y soluciones a los problemas, puede transformar la organización en Lean, aprendiendo iniciativas del modo de proceder de Toyota.

From an Industrial Engineering Viewpoint

The Toyota Way

Administración de la calidad total

Toyota Production System

14 Management Principles from the World's Greatest Manufacturer

El Sistema de Producción de Toyota: Shingo

Si usted quiere entender como se origino el sistema de producci?n Toyota y por que tiene exito, debe leer este libro. Aquí encontrara una introducci?n avanzada del justo a tiempo. El mundo le debe mucho a Taiichi Ohno. Nos ha demostrado como fbricar con mayor eficacia, como reducir costos, como producir una mayor calidad, y a examinar atentamente como nosotros, en nuestra calidad de seres humanos, trabajamos en una fbrica. El relato que Ohno cuenta en este libro es brillante. Debería ser leído por todos los gerentes. No es solo un relato acerca de la fabricaci?n; sino tambien sobre como dirigir exitosamente una empresa.

How to speed up business processes, improve quality, and cut costs in any industry In factories around the world, Toyota consistently makes the highest-quality cars with the fewest defects of any competing manufacturer, while using fewer man-hours, less on-hand inventory, and half the floor space of its competitors. The Toyota Way is the first book for a general audience that explains the management principles and business philosophy behind Toyota's worldwide reputation for quality and reliability. Complete with profiles of organizations that have successfully adopted Toyota's principles, this book shows managers in every industry how to improve business processes by: Eliminating waste and resources Building quality into workplace systems Finding low-cost but reliable alternatives to expensive new technology Producing in small quantities Turning every employee into a qualitycontrol inspector

El libro estudia el sistema de producción desde una perspectiva estratégica, utilizando para ello la cadena de valor de Porter, de forma que se analice la producción de bienes y servicios buscando las actividades que generen valor añadido a la empresa. Se investiga a partir de la cadena de valor de las actividades primarias del sistema de producción. El objetivo de esta obra es que sirva de manual para la docencia de las asignaturas que estudian el sistema de producción en diferentes grados universitarios.

Sistemas de Producción. Análisis de las actividades primarias de la cadena de valor nuevo estudio de Yasuhiro Monden autor de "El sistema de producción de Toyota"

Diseño avanzado de procesos y plantas de producción flexible

Cómo Evaluar las Mejoras en Costes en un Sistema Lean.

La brecha entre el saber y el hacer

A Study of the Toyota Production System

Cuando La máquina que cambió el mundo se publicó por primera vez, el tamaño de Toyota era la mitad del de General Motors. En la actualidad, Toyota ha superado a GM como el mayor fabricante de automóviles del mundo y es la empresa global de mayor éxito sostenido a lo largo de los últimos cincuenta años. Este clásico de la gestión empresarial fue el primer libro que sacó a la luz el sistema de producción lean de Toyota, que es la base de su éxito duradero. Reeditado actualmente con nuevos prólogo y epílogo. La máquina que cambió el mundo contrapone de pensar muy diferentes acerca del modo en que los seres humanos colaboran para crear valor. Basado en el mayor y más completo estudio jamás emprendido hasta entonces en cualquier sector -el International Motor Vehicle Program del MIT (Massachusetts Institute of Technology) que se realizó a lo largo de cinco años y abarcó a catorce países- este libro describe la totalidad del sistema de gestión de producción lean.

¿Cómo se entendimos porun? fabricamos como lo hacemos -de manera que podamos entender?no debemos cambiar. Argumentando a part?r de la teoría XY de direcci?n de McGregor, Shingo adems demanda respetogenuino para la humanidad y creatividad de los trabajadores y solicita seles de una tarea que les desafte y utilice sus capacidades. Este libro es una lectura obligada para todo gerente ingenieroque quiera competir con ?xito en los mercados internacionales. La parte ms importante del Justo a Tiempo es el cambio rpido de todos. Muestra c?mo reducir, en forma drstica, los tiempos de cambios en un promedio de 98%!!!
Todo sobre la Producción Pull es una guía práctica para todo aquel que quiera implantar sistemas pull. Se centra en la aplicación práctica y valora la funcionalidad por encima de la teoría, aunque explica las relaciones subyacentes. No se trata de un debate filosófico de alto nivel sobre la producción Lean, sino de un libro que le ayudará a arremangarse y a realizar el trabajo. Está escrito para el profesional. Si trabaja en producción o logística y quiere aplicar el método pull, este libro es para usted. También es una referencia útil para los estudiantes e investigadores de la fabricación Lean. Con prólogo de John Shook.

Nueva edición actualizada y ampliada del best-seller del profesor Lluís Cuatrecasas Diseño de procesos de producción flexible del 1996. La obra muestra las técnicas y herramientas necesarias para el diseño de plantas de producción bajo los distintos enfoques más actuales: desde el modelo tradicional de producción masiva, hasta el avanzado modelo lean manufacturing basado en el altamente eficiente sistema de producción de Toyota, pasando por un modelo alternativo, la gestión basada en las limitaciones o cuellos de botella, ampliamente conocido y aplicado en la actualidad. La primera edición de esta obra fue un best-seller en su especialidad. El diseño y la implantación de procesos de producción son de suma importancia estratégica para la empresa industrial, dado que, bien efectuados, permiten reducir mucho los costes, el nivel de stock, el tiempo de entrega, etc Incluye código para descargar gratuitamente un software de diseño de plantas de producción desde la web de PROFIT EDITORIAL. Lluís Cuatrecasas es uno de los autores más prestigiosos en la materia a nivel internacional. caza del desperdicio : doblar la productividad con la "lean production"

Técnicas de diseño y herramientas gráficas con soporte informático

Principles of Operations Management

Sistemas de control de gestión

An Integrated Approach to Just-In-Time

El estudio de los puestos de trabajo

The first of its kind--a Value Stream Mapping book written for those in service and office environments who need to streamline operations Value Stream Mapping is a practical, how-to guide that helps decision-makers improve value stream efficiency in virtually any setting, including construction, energy, financial service, government, healthcare, R&D, retail, and technology. It gives you the tools to address a wider range of important VSM issues than any other such book, including the psychology of change, leadership, creating teams, building consensus, and charter development. Karen Martin is principal consultant for Karen Martin & Associates, LLC, instructor for the University of California, San Diego's Lean Enterprise program, and industry advisor to the University of San Diego's Industrial and Systems Engineering program. Mike Osterling provides support and leadership to manufacturing and non-manufacturing organizations on their Lean Transformation Journey. In a continuous improvement leadership role for six years, Mike played a key role in Square D Company's lean transformation in the 1990s.

¿Cómo se producen los productos defectuosos, ¿qu debe hacerse para reducir su número Para disminuir el número de productos defectuosos, es necesario creer que se puede reducir. La sola creencia no disminuirá el número de productos defectuosos, es decir existen causas particulares para que un producto dado resulte defectuoso, y pueden desaparecer si se descubren y eliminan esas causas.¿Qué debe hacerse para reducir su número Para disminuir el número de productos defectuosos, es necesario creer que se puede reducir. La sola creencia no disminuirá el número de productos defectuosos, es decir existen causas particulares para que un producto dado resulte defectuoso, y pueden desaparecer si se descubren y eliminan esas causas.

The Just-in-time (JIT) manufacturing system is an internal system in use by its founder, Toyota Motor Corporation, but it has taken on a new look. Toyota Production System, Second Edition systematically describes the changes that have occurred to the most efficient production system in use today. Since the publication of the first edition of this book in 1983, Toyota has integrated JIT with computer integrated manufacturing technology and a strategic informa tion system. The JIT goal of producing the necessary items in the necessary quantity at the necessary time is an internal driver of production and operations management. The addition of computer integrated technology (including expert systems by artificial intelligence) and information systems technology serve to further reduce costs, increase quality, and improve lead time. The new Toyota production system considers how to adapt production schedules to the demand changes in the marketplace while satisfying the goals of low cost, high quality, and timely delivery. The first edition of this book, Toyota Production System, published in 1983, is the basis for this book. It was translated into many languages including Spanish, Russian, Italian, Japanese, etc., and has played a definite role in inspiring production management systems throughout the world.

El "Just In Time" hoy en Toyota

El estudio de los puestos de trabajo

Conceptos de organización industrial

El sistema de producción de Toyota

Kanban

The Toyota Way Fieldbook

El Sistema de Produccion ToyotaMas alla de la produccion a gran escalaRoutledge

"El sistema de fabricaci ó n Just-in-Time (JIT) lo sigue utilizando todav í a la empresa que fue su creadora, Toyota Motor Corporation, pero ha adquirido un nuevo aspecto. Desde la publicaci ó n de ""El sistema de producci ó n de Toyota"" en 1983, Toyota ha complementado el JIT con la tecnolog í a de fabricaci ó n integrada por ordenador y con un sistema de informaci ó n estrat é gica. Estas adiciones sirven para reducir a ú n m á s los costes, aumentar la calidad y acortar el plazo de fabricaci ó n con el fin de mantener la ventaja competitiva. Escrito para que lo utilice lo mismo el profesional que el t é cnico, este libro proporcionar á un enfoque m á s equilibrado y amplio sobre el sistema de producci ó n japon é s, precisando detalles sobre su evoluci ó n durante el pasado decenio y analizando tanto los motivos para integrar la tecnolog í a, como los problemas planteados y sus soluciones."

En el á mbito de los negocios ya se ha comprendido la importancia del aprendizaje, el capital intelectual, la capacitaci ó n. Pero con frecuencia existe una fractura entre el saber y el hacer. Jeffrey Pfeffer y Robert I. Sutton, Prestigiosos, autores y educadores, identifican claro: s ó lo las empresas que aplican el conocimiento a la acci ó n son las que eluden "la trampa de la inteligencia meramente verbal". Ilustrando con el an á lisis de decenas de firmas, este libro es una gu í a realista y ú til para mejorar el desempe ñ o de las compa ñ í as de hoy. Jeffrey Pfeffer es profesor de la cá tedra Thomas D. Dee de Conducta Organizativa en la Escuela de Estudios Superiores de Administraci ó n de Empresas de Stanford University. Es autor de The Human Equation, New Directions for Organization Theory, Managing with Power y Power in Organizations, entre otros libros. Ha publicado tambi é n m á s de un centenar de art í culos en revistas especializadas y compilaciones. Robert I. Sutton es profesor de Comportamiento Organizativo en la Escuela de Ingenier í a de Stanford University, donde adem á s se desempe ñ a como codirector del Centro del Trabajo, la Tecnolog í a y la Organizaci ó n, y como director de investigaciones del programa Stanford Technology Ventures. Ha sido redactor o miembro del consejo editorial de numerosas publicaciones especializadas, y en la actualidad es codirector de Research in Organizational Behavior. Ha publicado m á s de sesenta art í culos en revistas y compilaciones sobre investigaci ó n y teor í a aplicada.

Lean Manufacturing En Espa ñ ol

Mas alla de la produccion a gran escala

Dise ñ o, implantaci ó n y mantenimiento de Kanban, CONWIP y otros sistemas Pull de la producci ó n Lean

Valor economico agregado en empresas que aplican el sistema de produccion Toyota en Mexico

14 principios de gesti ó n del fabricante m á s grande del mundo

el sistema SMED, 3a Edici3n

Este fue el primer libro que se edito en occidente sobre el Just-in-Time. Para hacer mejoras fundamentales en el proceso de producci3n, se necesita distinguir el flujo del producto (el proceso) del flujo del trabajo (la operaci3n) y analizarlos por separado. El texto explica los mecanismos basicos del sistema de producci3n de Toyota en forma practica y simple, de manera que pueda asimilar los conceptos y aplicarlos en su fbrica. Incluye el raciocinio clasico y revolucionario de la ingenieria industrial de Shigeo Shingo, el en el cual se enfatiza el proceso pues este se considera la clave a enormes mejoras en la fabricaci3n. This is the "green book" that started it all -- the first book in English on JIT, written from the engineer's viewpoint. When Omak Industries bought 500 copies and studied it companywide, Omak became the American pioneer in JIT. Here is Dr. Shingo's classic industrial engineering rationale for the priority of process-based over operational improvements in manufacturing. He explains the basic mechanisms of the Toyota production system, examines production as a functional network of processes and operations, and then discusses the mechanism necessary to make JIT possible in any manufacturing plant. Provides original source material on Just-In-Time Demonstrates new ways to think about profit, inventory, waste, and productivity Explains the principles of leveling, standard work procedures, multi-machine handling, supplier relations, and much more If you are a serious student of manufacturing, you will benefit greatly from reading this primary resource on the powerful fundamentals of JIT. Este libro ofrece una introducci?n clara y completa al ""Just-in-Time"" y sigue siendo uno de nuestros ?xitos de mayor venta. El texto esta basado en seminarios dictados por Taichi Ohno, creador del Just-in-Time para entrenar a los suplidores de Toyota. La verdad que descubrio el Sr. Ohno, es que la mejora nunca se detiene - un concepto basado en la tradicion samurai en la cual un guerrero (gerente) nunca deja de perfeccionar su estilo (su habilidad de administrar) y nunca deja de pulir su espada (mejorar el proceso y el producto). Al leer este libro, usted vera claramente la magia del sistema Toyota. Los conceptos aqui expuestos se pueden aplicar a fabricaci?n repetitiva, industrias de procesos, a casi todo tipo de empresa de fabricaci?n, e inclusive a oficinas. (Esta edicion incluye material adicional preparado por Yasuhiro Monden, una autoridad en cuanto al sistema de producci?n de Toyota.)

El Sistema de Produccion Toyota

Special 100th Birthday Edition

Taichi Ohnos Workplace Management

El modelo Toyota para la mejora continua

mejora continua en TPS (Sistema de Producci3n Toyota), aplicaci3n en algunas PYMES argentinas

Mas Alla de La Produccion de Toyota

INDICE: El estudio del trabajo a trav é s de la historia. C ó mo llevar a cabo el estudio de los puestos de trabajo. Aplicaci ó n de los m é todos y t é cnicas de estudio de los puestos de trabajo. C ó mo elaborar un plan de valoraci ó n de tareas. C ó mo llevar a cabo la valoraci ó n de tareas. C ó mo efectuar la valoraci ó n de tareas por el m é todo de puntuaci ó n por factor. Aplicaci ó n de la valoraci ó n de tareas a las retribuciones salariales. La valoraci ó n del personal. Sistemas, m é todos y t é cnicas de valoraci ó n de personal, etc. The Toyota Way Fieldbook is a companion to the international bestseller The Toyota Way. The Toyota Way Fieldbook builds on the philosophical aspects of Toyota's operating systems by detailing the concepts and providing practical examples for application that leaders need to bring Toyota's success-proven practices to life in any organization. The Toyota Way Fieldbook will help other companies learn from Toyota and develop systems that fit their unique cultures. The book begins with a review of the principles of the Toyota Way through the 4Ps model-Philosophy, Processes, People and Partners, and Problem Solving. Readers looking to learn from Toyota's lean systems will be provided with the inside knowledge they need to Define the companies purpose and develop a long-term philosophy Create value streams with connected flow, standardized work, and level production Build a culture to stop and fix problems Develop leaders who promote and support the system Find and develop exceptional people and partners Learn the meaning of true root cause problem solving Lead the change process and transform the total enterprise The depth of detail provided draws on the authors combined experience of coaching and supporting companies in lean transformation. Toyota experts at the Georgetown, Kentucky plant, formally trained David Meier in TPS. Combined with Jeff Liker's extensive study of Toyota and his insightful knowledge the authors have developed unique models and ideas to explain the true philosophies and principles of the Toyota Production System. Value Stream Mapping: How to Visualize Work and Align Leadership for Organizational Transformation

La valoraci ó n de tareas y la valoraci ó n del personal

Las tres revoluciones

Lean Manufacturing

El sistema de producci ó n Toyota

How to Visualize Work and Align Leadership for Organizational Transformation